



Comune di San Donato Milanese

CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Verbale n° 6/2022

Nel giorno di giovedì 14 luglio 2022 alle ore 12.00 in videoconferenza, con la presenza del Segretario Comunale presso il Comune di San Donato Milanese, si è riunito il Nucleo di Valutazione con il seguente ordine del giorno:

1. Analisi obiettivi strategici 2022

		presente	assente
Erminia Zoppè	Presidente	X	
Giuseppe Brando	Segretario Generale/ Componente	X	
Carlo Lopedote	Componente esperto	X	
Daniele Torti	Segretario verbalizzante		X

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante il Segretario Generale.

Punto 1.

Prima di procedere alla validazione, il NdV dà atto di quanto previsto nel vigente sistema di valutazione:

Validazione degli obiettivi

Il processo valutativo, da parte del NdV, ha inizio con la validazione degli obiettivi e degli indicatori proposti per la misurazione della performance collegata a ciascun obiettivo. La validazione ha lo scopo di determinare l'ammissibilità, ai fini della valutazione, degli obiettivi proposti in ragione dei seguenti criteri:

- **adeguata specificità e misurabilità** in termini concreti e chiari;
- **riferimento ad un arco temporale determinato** corrispondente alla durata dello strumento di programmazione in cui sono inseriti (Piani di livello strategico, Processi, PEG/PRO, PdO);
- **commisurazione**, ove possibile, **ai valori di riferimento derivanti da standard** definiti a livello nazionale e internazionale, nonché da comparazioni con amministrazioni omologhe;
- **confrontabilità con le tendenze della produttività** dell'amministrazione con riferimento, ove possibile di norma al triennio precedente.
- **correlazione alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili**, in particolare gli obiettivi devono essere correlati alle risorse che si stimano saranno disponibili, con assunzione di responsabilità rispetto al loro conseguimento.

Quindi si passa ad analizzare gli obiettivi strategici 2022 proposti dai Dirigenti, rilevando quanto segue:

Obiettivo "TRASFORMA UNO SPAZIO IN UN LUOGO"

Dirigente SVI.CO

- a) la specifica, nella descrizione dell'obiettivo, di un'auspicata valorizzazione del patrimonio esistente, attivando fondi sovracomunali, comporta una non funzionale sovrapposizione con il secondo obiettivo proposto dall'Area, per cui andrebbe eliminata;
- b) verificare se risulta fattibile lavorare sulla destinazione del Centro di Via Parri nelle more del previsto intervento di riqualificazione dell'involucro;

Obiettivo "UFFICIO BANDI E PROGETTI COMPLESSI"

Dirigente SVI.CO

- a) riportare i termini dell'obiettivo all'attivazione di una metodologia e di una struttura organizzativa e non alla "costituzione" di un ufficio;
- b) specificare un indicatore di bandi valutati e di bandi attivati;
- c) specificare in modo più puntuale la prevista collaborazione con Comuni che hanno maturato apprezzabili esperienze in materia, immaginandosi la tipologia di strumento da attivare con gli stessi;

Obiettivo "IMPLEMENTAZIONE DELLA SICUREZZA PERCEPITA SUL TERRITORIO"

PO P.L.

- a) riportare il presente obiettivo nel format in uso;
- b) nel determinare gli indicatori quantitativi di risultato parametrarli a dati numerici e non percentuali, riferiti ovviamente, alle specifiche attività incrementate (controlli, verbali, ecc.) e non ai riflessi finanziari, che gli stessi comportano;

Obiettivo "VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE"

Dirigente TERR./OO.PP.

- a) occorre meglio definire le finalità dell'obiettivo;
- b) il numero degli edifici da analizzare andrebbe meglio ponderato in relazione all'entità dei dati o al livello di articolazione degli stessi che si intende riportare sulla scheda;
Occorre altresì indicare con un dato numerico, ponderato alla luce di quanto sopra, l'indicatore quantitativo di risultato delle due annualità, con la specifica delle loro destinazione attuale;
- c) il WBS (Work Breakdown Structure) previsto andrebbe specificato nel suo livello di articolazione anche allegando un esempio di articolazione dello stesso che si intende riprodurre;

Obiettivi "DIGITAL STRATEGY" - "INNOVATION HUB"

Dirigente AA.GG.

- a) entrambi gli obiettivi riprendono le strategie digitali già ampiamente sviluppate negli esercizi precedenti;
Senza voler sminuire l'importanza di tali processi, si ritiene più proficuo orientare gli sforzi della struttura su obiettivi diversi e meritevoli di sviluppi.

Obiettivi "COSTITUZIONE DELLA BANCA DATI IMMOBILIARE" – "LIQUIDAZIONE INCENTIVI SERVIZIO ENTRATE ESERCIZIO 2022"

Dirigente AA.GG.

- a) la costituzione della banca dati immobiliare è da ritenersi strettamente funzionali al potenziamento dell'attività di accertamento e riscossione dei tributi IMU e TARI e, in quanto tale, da ricomprendere nello specifico obiettivo "Liquidazione incentivi servizio entrate esercizio 2022", a sua volta incentivando da specifiche risorse variabili.

Per quanto concerne i restanti due obiettivi:

"RIGENERAZIONE URBANA AREA ORTI SCOLMATORE ANNO 2022 – 2023 – 2024"

Dirigente ad interim AA.GG

e **"AVVIO MONITORAGGIO CRONOPROGRAMMA OPERE PUBBLICHE/IMPLEMENTAZIONE SOFTWARE PER CONTROLLO DI GESTIONE E STRATEGICO"**.

Dirigente AA.GG.

Gli stessi sono ritenuti meritevoli di validazione, alla quale ci si riserva di provvedere ad avvenuto recepimento, nelle succitate proposte di obiettivo delle osservazioni sopra riportate.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione

Dott.ssa Erminia Zoppè

I componenti

Dott. Giuseppe Brando

Dott. Carlo Lopedote